

«Сложность САП систем для пользователей и трудности изучения сильно преувеличены. САП не сложнее любой другой мощной ERP-системы, будь то готовый пакет либо собственная программа. Вопрос лишь в грамотно построенной системе обучения персонала. Зато имея SAP Вы избежите трудностей при смене персонала. На рынке труда всегда есть нужные специалисты уже знающие SAP, их не нужно обучать экзотическим системам и они готовы сразу приступить к работе.»

Павел Соловей
– Директор по логистике, AstraZeneca

Краткий обзор

Название компании

ООО «Астразенека Фармасьютикалз»

Местоположение

Россия, Москва

Отрасль

Фармацевтика

Продукты/Услуги

Российское подразделение концерна AstraZeneca

Web Site

<http://www.astrazeneca.ru/>

IT ландшафт до начала проекта

Внедрение системы с «нуля»

Цели проекта

Внедрение ERP системы предприятия
Внедрение бизнес-процессов, соответствующих корпоративным стандартам
Интеграция внедряемых модулей с корпоративными системами



Партнёр по внедрению

European Business Services (EBS – Intrnal AZ subdivision)
ALPE Consulting

Используемые решения и сервисы SAP

- Модуль финансового учёта FI
- Модуль управления материальными потоками MM
- Модуль управления сбытом SD
- Модуль PP (Tool Manufacturing)
- Услуги ALPE Consulting – инсталляция, внедрение и постпродуктивная поддержка модуля российского бухучета

Почему отдано предпочтение SAP

Осуществлялся проект тиражирования (Roll-Out) стандарта корпоративной бизнес-модели ERP на дочерние компании с аналогичными бизнес-процессами в России

Особенности внедрения

- Большое количество внешних систем требующих интеграции с SAP
- Жесткие требования Российского законодательства по бухучету

Результат

- Получение консолидированной отчётности, отвечающей стандартам корпоративного отчёта головной компании и российскому законодательству
- Возможность иметь единые логистические модули, единый план счетов
- Создано ПО, удовлетворяющее как все текущие, так и перспективные потребности Компании

Программно-аппаратные средства

Количество пользователей: (30 +)

ООО «АстраЗенека Фармасьютикалз»

ООО «АстраЗенека Фармасьютикалз» намеревалась с самого начала внедрить информационную систему позволяющую осуществить интеграцию бизнес-процессов с головными подразделениями компании и получить эффективную информационную базу для управления бизнесом в условиях его дальнейшего развития. Последние годы компания растет на 20-25% ежегодно, расширяется ассортимент продукции, увеличивается штат сотрудников, появляются (планируются) новые виды деятельности. При выборе ПО предпочтение было отдано SAP, в том числе и как системе, способной полностью удовлетворить как текущие, так и все перспективные потребности компании.

О заказчике

AstraZeneca по праву может считаться одним из мировых лидеров фармацевтической отрасли, AstraZeneca представлена более чем в 110 странах мира своими инновационными препаратами в области онкологии, гастроэнтерологии, пульмонологии, кардиологии. С 2004 по 2006 годы продажи AstraZeneca в России возросли с 30 до 107 млн долларов и компания осознала потребность постоянного присутствия на этом рынке в форме российского юридического лица. С середины 2007 года активно работает и развивается ООО «АстраЗенека Фармасьютикалз», и информационная система на базе SAP в немалой степени способствует этому развитию.

Ситуация

Отсутствие какой – либо системы, старт с «нуля», необходимость наполнения системы исходной информацией для полноценного старта.

Задачи:

- Внедрить единую с головной компанией бизнес-модель на базе модулей SAP
- Получить консолидированную отчетность, отвечающую стандартам корпоративного отчёта
- Получить мощную информационную систему для управления бизнесом
- Произвести интеграцию модулей SAP с внешними системами

Выбор решения

С целью оптимизации процессов обработки и консолидации информации, а также более эффективного управления бизнесом руководство AstraZeneca приняло решение о внедрении SAP, применяемого в качестве корпоративного стандарта AstraZeneca во многих других странах, но с использованием Add-on для России.

Директор по логистике Павел Соловей:

«Трудно представить внедрение SAP в России исключительно силами иностранных специалистов. Без привлечения консультантов в совершенстве знающих российский учет просто невозможно обойтись, в силу сложности и ответственности этой области»

Выбор пал на ALPE Consulting, т.к. компания имеет большой опыт внедрения решений для крупных международных клиентов, наилучшим образом соответствует требованиям, предъявляемым к опыту и квалификации специалистов, и может гарантировать качественное выполнение поставленных задач в соответствии с согласованным бюджетом.

В пользу ALPE Consulting сыграло и то, немаловажное в данном случае обстоятельство, что компания имеет огромный опыт интегрирования SAP с внешними системами. Экспертам ALPE Consulting постоянно

приходится работать с компаниями из разных стран где, как правило, есть хотя бы одна какая-то внешняя система. Благодаря этому наработан опыт быстрого формирования интерфейсов для передачи данных различных форматов как в SAP, так и из SAP

Внедрение

Внедрение было осуществлено в два этапа по 6 месяцев каждый. Уже по окончании первых 6-ти месяцев была получена полностью работоспособная система и компания начала продажи без каких-либо ограничений. На втором этапе были добавлены и доработаны дополнительные формы/отчеты и второстепенные бизнес-процессы.

Тиражирование корпоративной бизнес-модели требует адаптации к локальной специфике страны, чтобы учесть:

1. уникальные бизнес-требования
2. концептуальное ограничение, наложенное предыдущими внедрениями, т.к. нельзя нарушать определённые концептуальные вещи, которые уже существуют на уровне других балансовых единиц
3. различия в законодательстве

Важной особенностью любого проекта Roll-Out является то, что при этом идет не только корпоративный учет на уровне IFRS или GAAP, как это происходит в головных компаниях за рубежом, но и остаётся российский учет. При том, что в каждой компании существуют свои особенности по бизнесу, по законодательству, по внутренней документации, и они могут быть различными, есть наиболее важный аспект, объединяющий все проекты Roll-Out – мэпинг планов-счетов.

Мэпинг планов-счетов, т.е. адаптация международного плана-счета к российскому – очень важный шаг на первой стадии внедрения

Roll-Out и является весьма кропотливой и сложной работой, от которой в дальнейшем зависит весь проект.

Опыт внедрения Roll-Out проектов, который есть у ALPE Consulting, позволил выработать методологию сокращающую время мэпинга как минимум вдвое и даёт ALPE Consulting большое преимущество перед теми компаниями, которые не имеют подобного опыта.

После целого ряда Roll-Out проектов компанией ALPE Consulting выстроена четкая схема реализации всего проекта, которая исключает ненужные действия и приводит к сокращению времени внедрения.

Консультанты ALPE Consulting разрабатывали оптимальные схемы взаимодействия всех рабочих мест, реализовывали и тестировали их в соответствии с потребностями каждого пользователя.

Результаты

Внедрены следующие модули SAP:

- Модуль финансового учёта FI
 - Модуль управления материальными потоками MM
 - Модуль управления сбытом SD
 - Модуль PP (в настоящее время не используется, но полностью настроен и протестирован)
 - Получена консолидированная отчетность, отвечающая стандартам корпоративного отчёта головной компании и российскому законодательству (в процессе настройки SAP создано или существенно модифицировано 53 выходных формы на первом этапе внедрения и 41 на втором)
 - Большое количество внешних систем интегрировано с модулями SAP
- Проект постоянно развивается.

О компании ALPE Consulting

ALPE Consulting создана в 2006 году, при этом располагает консультантами SAP с очень большим, вплоть до десятилетнего и более стажем работы с SAP

Офисы – Москва и Санкт-Петербург

Успешно реализовано большое количество международных и российских проектов в различных сферах.

Сертифицированный серебряный партнер SAP – SAP Silver Channel Partner

Компетенции:

- SAP ERP (PP/FI/CO/MM/SD/PS/HR)
- SAP All-In-One Baseline (Prepackaged Solution)
- SAP IS Retail All-In-One (Prepackaged Solution)
- SAP Russian Add-on (Roll-out Projects)

Более 45 высококлассных специалистов, сертифицированных SAP.

Опыт внедрения SAP: производство, финансы, складской учет, дистрибуция и продажи, бюджетирование, кадровый учет и управление отношениями с клиентами.

Экспертиза в отраслях: производство товаров народного потребления, косметика, химическая промышленность, розничная торговля, фармацевтика, автомобильная промышленность, консультационные услуги, транспорт и логистика и др.

Ориентированность на работу с международными компаниями, ведущими бизнес в России и странах СНГ, а также российскими компаниями, ведущими бизнес за рубежом.

Контактная информация

115172, Россия, Москва,
ул. Большие Каменщики д.б, стр.1
Тел.: +7 495 6602019; +7 495 9119979
Факс: +7 495 9129620
Email: info@alpeconsulting.com

